



**LE COURRIER**  
des maires et des élus locaux

# **ASSOCIATIONS**

mode d'emploi

**Relations entre associations et collectivité locales**  
Résultats d'étude

# Sommaire

Objectifs et Méthodologie p.3

Structure de l'échantillon p.4

Synthèse des résultats p.5

## Résultats détaillés

**1. Les associations p.6**

**2. Les collectivités locales p.11**

**3. Les associations & les collectivités locales p.15**

# Objectifs et méthodologie

1

**Dresser le panorama des relations entre les associations et les collectivités**

2

**Analyser leurs évolutions : enjeux, subventions, coopération, etc.**

- **Mode de passation :** Enquête réalisée sur une plateforme Internet
- **Cible :** Associations  
Collectivités locales
- **Nombre de répondants :** Echantillon total : **577** répondants  
**278** associations  
**299** collectivités locales
- **Date du terrain :** du 24 septembre au 15 octobre

# Structure de l'échantillon



Secteur d'activité	
Sport	18%
Culture	17%
Santé - social	15%
Loisirs	12%
Education - enseignement	8%
Patrimoine - environnement	4%
Autre	27%

Salariés	
Une association avec salariés	59%
Une association sans salarié	40%
Autre	1%

Fonction du répondant	
Président	41%
Salarié	23%
Trésorier	9%
Secrétaire	5%
Vice-président	3%
Service vie associative	3%
Responsable régional	2%
Responsable RH	2%
Autre	13%

Exerce dans plusieurs associations	
Oui	55%
Non	45%

Région	
Province	82%
IDF	18%

## Les associations interrogées ont en moyenne :

- **25 ans** (créées en 1987)
- **20 salariés** (hors associations sans salarié)
- **1118 adhérents**



Type de collectivité	
Une commune	92%
Un EPCI	7%
Un département	1%

Nombre d'habitants	
Moins de 3500 habitants	71%
Entre 3500 et 10 000 habitants	18%
Entre 10 000 et 50 000 habitants	8%
Plus de 50 000 habitants	3%

Fonction du répondant	
Maire	35%
Directeur Général	18%
Adjoint au Maire délégué à la vie associative / jumelage	12%
Directeur de service sport	3%
Adjoint au Maire délégué aux affaires culturelles / animation / tourisme	3%
Adjoint au Maire délégué au sport	2%
Directeur Général Adjoint	2%
Directeur de cabinet	2%
Directeur de service vie associative / jumelage	2%
Directeur de service culture / animation / tourisme	2%
Autre	19%

## Les collectivités interrogées comptent en moyenne :

- **169 associations** sur leur territoire
- **68 associations** subventionnées

# Synthèse

## ❑ Associations

Le financement public des associations représente près de la moitié de leur budget. Tributaires des sommes versées par les collectivités, les associations dépendent particulièrement des Mairies qui sont un partenaire financier incontournable. En moyenne, les communes pourvoient 19% des subventions allouées juste devant l'Etat (15%) et les Régions (8%).

Les associations sont force de proposition puisque 7 sur 10 ont déjà proposé des projets à leur collectivité. Les associations dans le secteur de l'éducation sont encore plus prolifiques que la moyenne puisque 96% d'entre elles proposent des projets.

Les relations entre les associations et les collectivités sont perçues comme étant stables en majorité (43%) cela étant, 22% d'entre elles déplorent une dégradation de leurs relations. Les associations culturelles sont plus pessimistes quant à l'évolution de leurs relations avec les collectivités puisque plus d'1 sur 5 jugent que ces dernières vont en se dégradant.

Près de 2/3 des associations estiment tout de même que les élus locaux sont sensibles à leurs problèmes.

## ❑ Collectivités

Le montant des subventions versées par les collectivités aux associations est logiquement fonction de la taille de la commune (les subventions les plus importantes sont versées par les communes les plus grandes). Ce sont les associations sportives et l'animation qui bénéficient le plus de ces sommes (respectivement 30% et 26% en moyenne des subventions).

La moitié des associations et des collectivités affirment avoir signé des conventions de subventions annuelles ou pluri annuelles, signe que la collaboration entre elles fonctionne parfaitement. 95% des collectivités interrogées déclarent mettre à disposition des associations de leur territoire des moyens humains et/ou matériels.

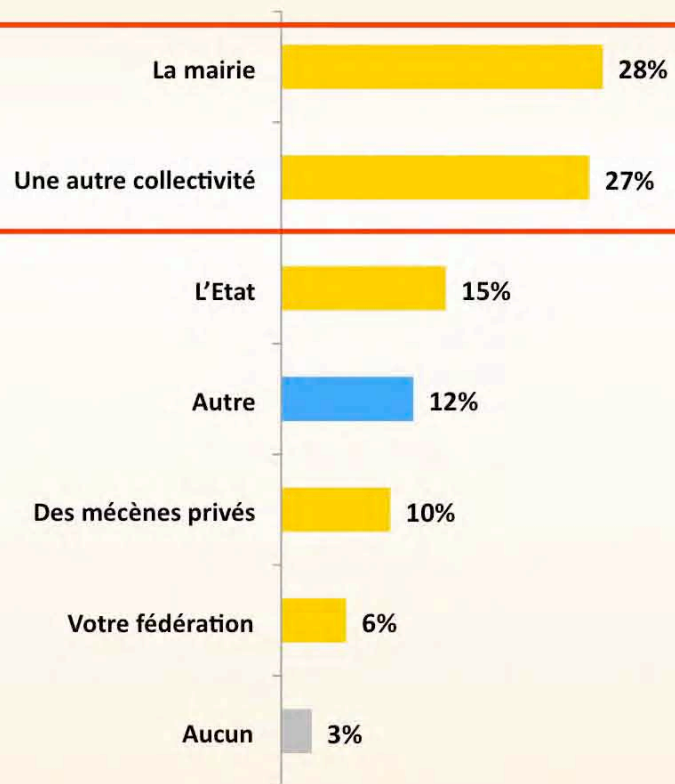
La perception de l'évolution des subventions est tout de même différente selon la cible interrogée : 39% des associations déclarent que les subventions sont en baisse tandis que seuls 7% des collectivités le confirment.

# 1. Associations

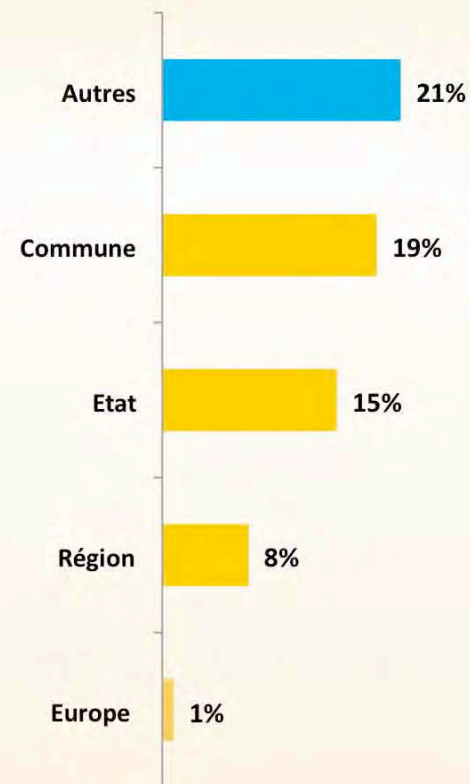
# Partenaires financiers

Associations

Quels sont vos principaux partenaires (financiers ou aides en nature) ?



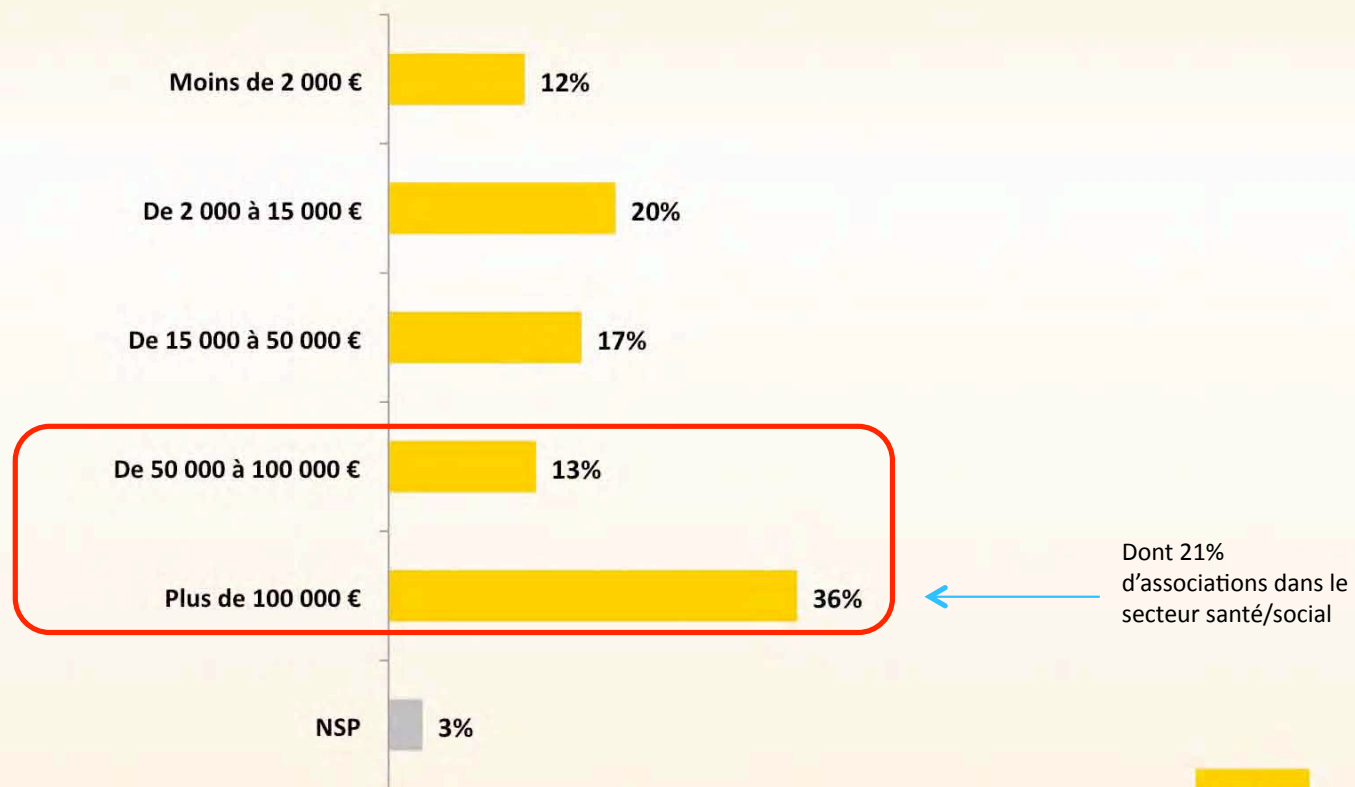
Quelle est la répartition approximative en % des subventions de vos différents partenaires publics ?



# Budget



Quel est le montant du budget annuel de votre association ?



# Projets proposés à des collectivités

Associations

Avez-vous proposé des projets à votre collectivité ?

70%

des associations interrogées déclarent avoir proposé des projets à leur collectivité

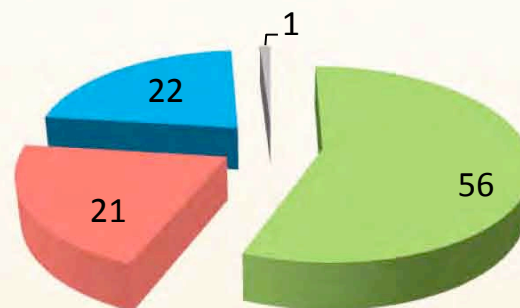
Education : 96%

Avez-vous émis ces propositions :

79%

des associations interrogées ont émis leur proposition seul

La collectivité a-t-elle répondu positivement à cette demande ?



■ Oui ■ Non ■ La réponse est attendue ■ NSP

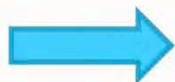
# Perceptions de relations avec les collectivités

Associations

D'une manière générale, comment qualifieriez-vous l'évolution de vos relations avec votre collectivité locale (commune, département, région) ?



Elle s'améliore: **22%**



Elle ne change pas: **43%**



Elle se dégrade: **9%**

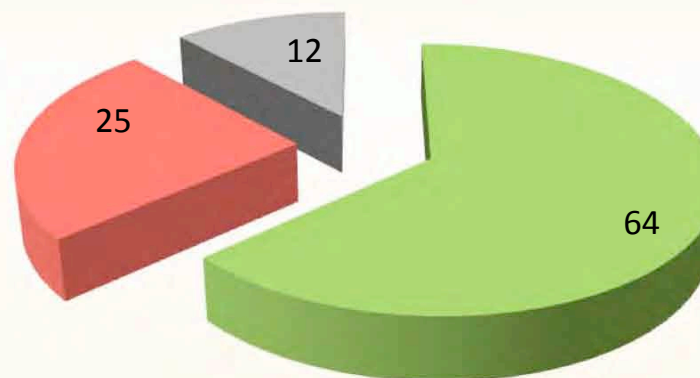
Culture : 21%



Cela dépend de la collectivité: **23%**

NSP : 3%

Les élus locaux (Maire, Conseiller Général, Député) sont-ils selon vous :



■ Sensibles à vos problèmes ■ Peu intéressés par la vie associative ■ NSP

# 2. Collectivités locales

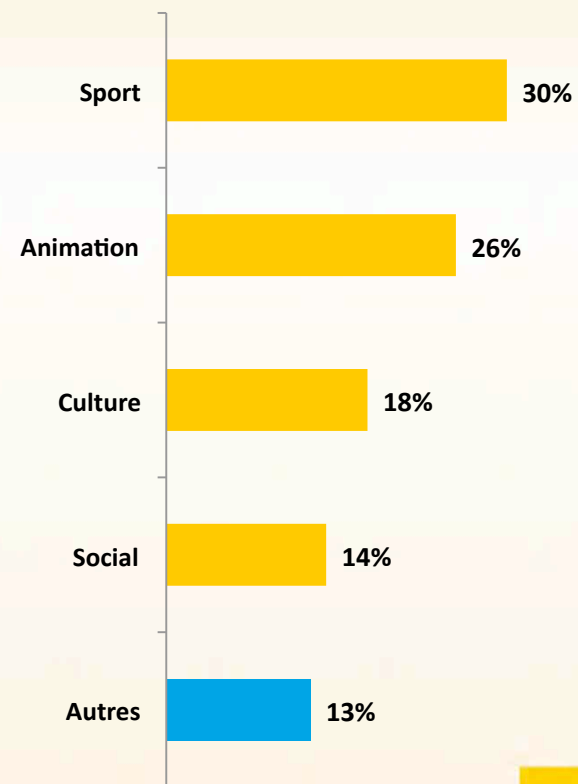
# Subventions

Collectivités

Quel est le montant annuel des subventions attribuées aux associations ?



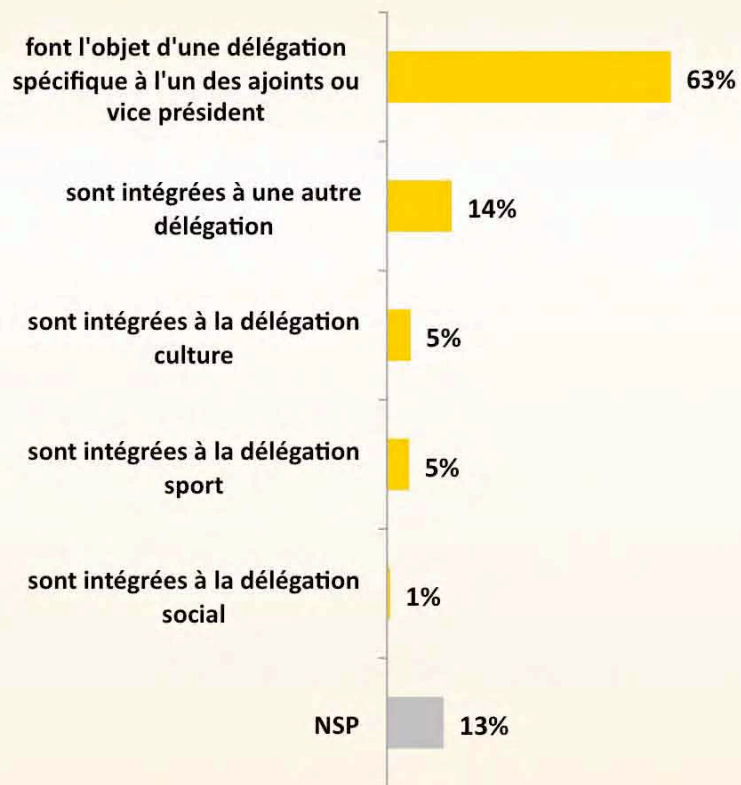
Comment se répartissent approximativement, en %, les montants des subventions attribuées aux secteurs suivants ?



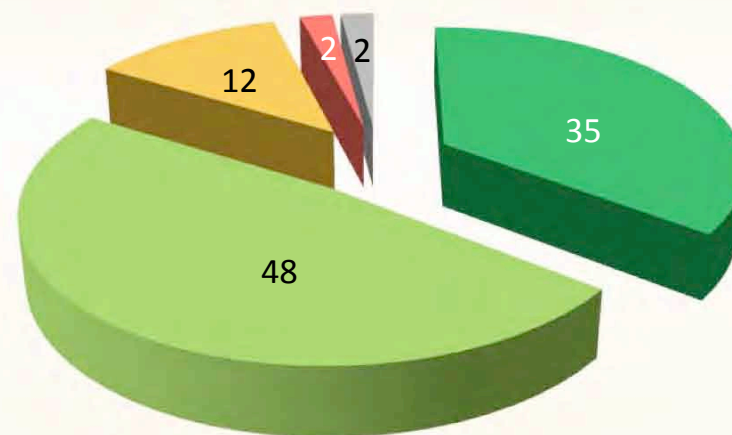
# Relations avec les associations

Collectivités

Les relations avec les associations :



Comment qualifieriez-vous l'importance de la vie associative pour votre collectivité?



- Fondamentale, c'est l'une de nos trois priorités
- Importante et elle le sera de plus en plus
- Importante mais elle le sera de moins en moins
- Secondaire
- NSP

# Instances de concertation

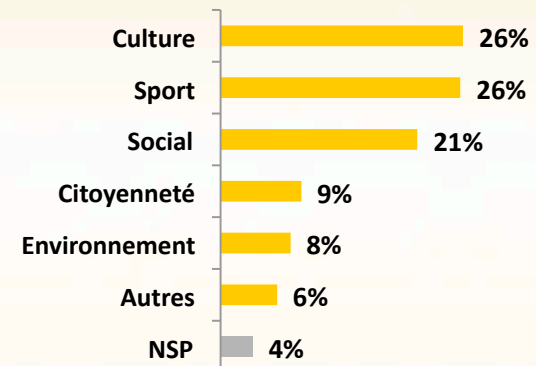


Existe-t-il des instances de concertation avec les associations de votre commune ?

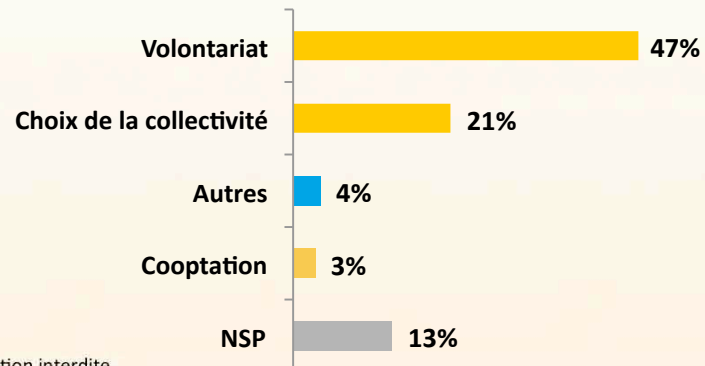
**47%**

des collectivités interrogées déclarent qu'il existe des instances de concertation avec les associations de leur commune

Dans quel(s) secteur(s) d'activité ?



Quels sont les critères de sélection des associations membres ?



# 3. Associations & Collectivités locales

# Moyens mis à disposition des associations

Associations

Collectivités

Bénéficiez-vous de moyens humains mis à disposition par une collectivité locale? /  
Bénéficiez-vous de moyens matériels mis à la disposition de votre association par  
une collectivité?

Mettez-vous à disposition des associations sur votre territoire, des moyens humains  
et/ou matériels ?

Moyens matériels 61%

Moyens humains 18%

En moyenne : 1,6 personnes en  
équivalent temps plein

Locaux et services collectifs  
(maison des associations ou  
autres) 78%

Locaux affectés nominativement  
à une association 67%

En moyenne : 4,77  
locaux nominatifs

Personnel mis a disposition 48%

En moyenne : 2,2 personnes en  
équivalent temps plein

# Perception des subventions



D'une manière générale diriez-vous que les aides des collectivités locales pour votre association sont :



En hausse : **7%**



Stable : **46%**

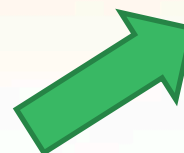


En baisse : **39%**

NSP : 8%



D'une manière générale diriez-vous que ces subventions aux associations sont :



En hausse : **15%**



Stable : **76%**



En baisse : **7%**

NSP : 1%

# Subventions



Avez-vous signé une convention avec une collectivité portant sur une subvention annuelle ou pluri annuelle ?

Avez-vous signé une ou plusieurs convention(s) annuelle(s) ou pluri annuelle(s) avec vos associations ?

**47%**

des associations interrogées ont signé une convention avec leur collectivité portant sur une subvention (pluri)annuelle

**50%**

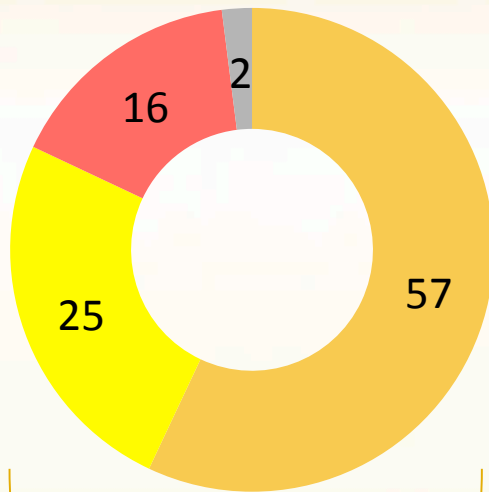
des collectivités interrogées ont signé une convention avec leurs associations portant sur une subvention (pluri)annuelle

En moyenne : 8,43 conventions par collectivité

# Evaluations annuelles

Associations

Produisez-vous des évaluations annuelles pour les subventions versées?

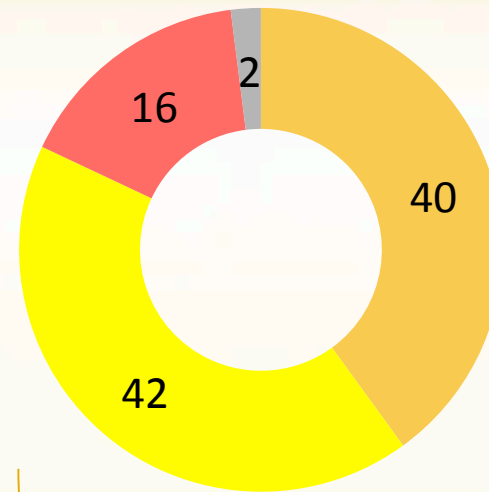


**ST OUI : 82%**

- Oui, avec un dossier-type
- Oui, la forme est laissée à votre discrétion
- Non
- NSP

Collectivités

Demandez vous aux associations de produire une évaluation annuelle pour les subventions versées?



**ST OUI : 82%**

- Oui, avec un dossier-type
- Oui, la forme est laissée à la discrétion de l'association
- Non
- NSP

# Service d'aide à la vie associative et visibilité sur le site de la commune



Avez-vous été en contact avec un service d'aide à la vie associative d'une collectivité en 2011 ?

**28%**

des associations interrogées ont été en contact avec un service d'aide à la vie associative

Votre association est-elle présente sur le site de votre commune ?

**67%**

des associations sont présentes sur le site internet de leur commune



Avez-vous un service d'aide à la vie associative ?

**20%**

des collectivités interrogées ont un service d'aide à la vie associative

Disposez-vous sur votre site internet d'un espace consacré aux associations ?

**66%**

des collectivités interrogées ont un espace dédié aux associations sur leur site internet

# Maison des associations et forum



Existe-t-il à votre connaissance une maison des associations ou un lieu ressource pour toutes les associations dans votre commune ?

**57%**

des associations déclarent qu'il existe une maison des associations dans leur commune

Existe-t-il une fête ou un forum des associations dans votre commune ?

**74%**

des associations déclarent qu'il existe une fête ou un forum des associations dans leur commune



Existe-t-il une maison des associations ou un lieu ressource pour toutes les associations dans votre territoire ?

**39%**

des collectivités déclarent qu'il existe une maison des associations dans leur commune

Existe-t-il une fête ou un forum des associations dans votre territoire ?

**53%**

des collectivités déclarent qu'il existe une fête ou un forum des associations dans leur commune

# Appels d'offre



Avez-vous répondu à un appel d'offre pour un projet porté par une collectivité locale en 2011 ?

**20%**

des associations interrogées ont répondu à un appel d'offre d'une collectivité en 2011



Avez-vous lancé un ou plusieurs appels d'offres pour des prestations exercées par une structure associative ?

**6%**

des collectivités interrogées ont lancé un appel d'offre destiné aux associations

En moyenne : 1,12 appels d'offre par collectivité

**Mairies et associations :  
comment sécuriser votre partenariat ?**

**La réponse en 50 questions sur notre site [associationmodeemploi.fr](http://associationmodeemploi.fr)**